

PK 机制与原理、操作

主讲：张友林 教授

华强品牌营销顾问首席导师
广东赢在执行商学院执行院长
广东赢在执行企业管理控股集团副总裁



讲师：张教授
电话：13829129349

不服来战
Wait For Sibi



PK
“P什么”

P的是数据，比的是实力
P的是心态，比的是成长
P的是面子，比的是荣誉
P的是骨气，比的是精神



一、什么是PK?

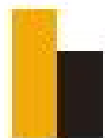
- PK有两个“渊源”：一个是指网络游戏中的玩家之间彼此对打，源于英文Player Killing的缩写；
- 另一个“渊源”是指足球里的罚点球，也就是penalty kick的缩写，引意为一对一单挑，只有一个人能赢。



什么是PK

PK就是刺激人的羞耻心，激发人的成就感，通过使用“群体的注意力”来做管理

PK的解读



内部PK机制

PK的定义？

A

PK的范围？

B

A. 在规定单位时间内，制定统一目标，设定统一目标，设定形势多样的PK奖励，进行一对一挑战，达到目标且完成量最高者为PK获胜者。

B. (1) 区域与区域；(2) 业务员与业务员；(3) 经理与业务员；(4) 领导与部属；(5) 经理与经理；(6) 部门与部门等等。

PK的九大原理

- 1、PK让我们集中精力，聚焦重点，更容易做出业绩；
- 2、PK让我们学会使用数据，关注细节；
- 3、PK让我们不断养成排查的习惯；
- 4、PK使强者更强，弱者变强；
- 5、PK使我们由关注薪水向关注面子、关注荣誉转换；
- 6、PK的核心不在输赢，而在成长；
- 7、PK最大的敌人不是别人，而是自我挑战；
- 8、PK产生的冠军，不是用来崇拜，而是用来超越；
- 9、PK能营造全员参与的氛围，实现团队与自我突破。



管理的六股重要力量

**PK 的力量； 细节的力量；
数据的力量； 奖惩的力量；
公开的力量； 坚持的力量！**





- PK这个词虽跳脱出游戏和足球的范畴，但是它的应用是随处可见的，生活、工作、娱乐等将PK精神注入千万人心中，“超级女声终极PK”专辑热卖就是证明。
- 中国好声音、中国梦之声、舞动奇迹、爸爸去哪儿.....



这是我们再熟悉不过的面孔！



他们中间只有一个人让我们铭记？！



冠军：梁博

还有他们让我们印象深刻！



bbs.xs163.net

Prada 1998 21 12/08

二、PK的目的

- “PK”的目的就是通过各种形式的“PK”活动来挖掘家人的潜能，让每位家人发自内心的去主动工作！
- PK是让弱者变强，强者更强的过程。

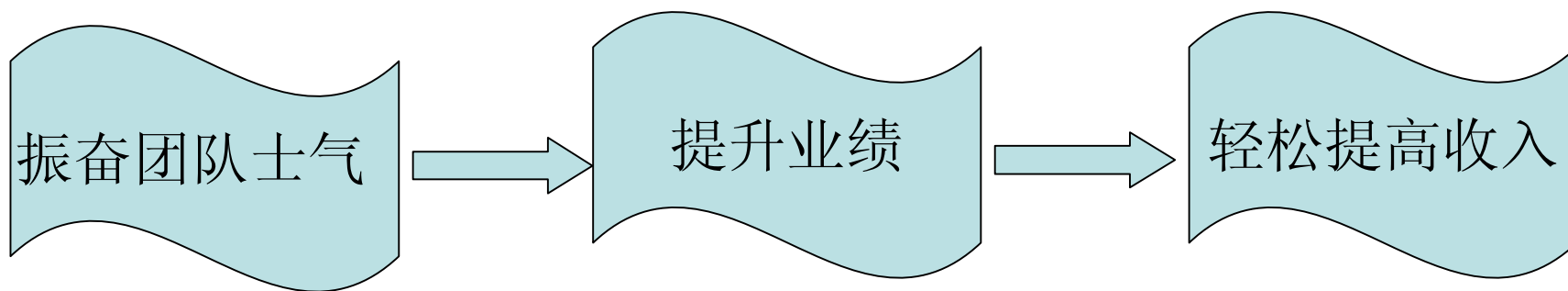


PK的目的

- 业务人员的**PK**：提升的是自己的销售水平；
- 经理与业务员的**PK**：提高和谐团队；
- 区域经理的**PK**：提升的是带团队的水平和团队执行力的水平；
- 老板的**PK**：提升的是众心所向，运筹帷幄，决胜千里的水平；



PK的真正目的



利己利他利公司的多赢局面



三、PK的理解

- ❁ PK是一种文化，而不是形式，首先我们自己要非常认同；
- ❁ PK的核心是团队的“竞合关系”，“合作”放在首位；
- ❁ PK定有输赢，赢了就大大方方的赢，输了就坦坦荡荡的认输，下次争取再赢回来；



PK的理解

- ❁ PK是敢于比赛，敢于挑战！
- ❁ PK是让所有员工的能力用结果去证明！
- ❁ PK是让伙伴参与竞争并关注集体荣誉！
- ❁ PK的核心不在于输赢而在于成长！



四、PK的流程



如何营造PK氛围？

1、PK启动大会召开

做好预热工作，大量做好培训和引导工作，抓好管理人员和重点岗位员工。

- ## 2、标语激励，制作和张贴各种标语口号——例如：
- 千斤万担人人挑，人人头上有指标 你追我赶争冠军，欢天喜地创佳绩；
目标刻在钢板上，方法写在沙滩上；
春风吹，战鼓擂，我是冠军我怕谁；
昨日之我已死，今日之我重生；



如何营造PK氛围？

- 3、定期公布销售业绩、关键指标完成情况——每天、每周进行不断公布，上看板；
- 4、早晨会宣传今日**PK**，总结昨日**PK**结果
部门、班组、团队负责人要不断的进行引导和灌输，围绕**PK**目标进行每日宣传和总结
- 5、总结会
总结分部门总结、班组总结、小组总结，个人自我总结，每月进行总结、每周绩效总结。
- 6、心理激励
冠军情结，感恩思想的不断引导；



五、PK流程实施

- 1、出通知，宣传造势，颁布制度，广而告之；
制度含：**PK**的关键考核指标、奖励计划、薪酬办法、考核周期、人员与部门、裁判或考核人员等
- 2、召开**PK**动员大会
- 3、每天短信、早会激励和总结
- 4、定期改进比赛方法，修订工作技能
- 5、召开奖励大会
- 6、视觉化内容：照片、榜样，冠军



恭祝各位身体健康，财源广进，万事如意！



谢谢大家

